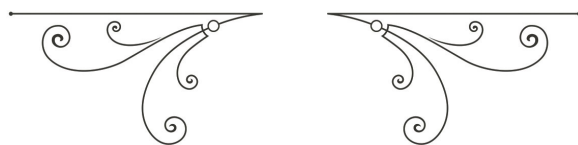


برنامه  
سرטיפ ستاد امیر حاتمی  
وزیر پیشنهادی  
وزارت دفاع و پشتیبانی نیروهای مسلح



مرداد ۱۳۹۶



بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ



## فهرست مطالب

۱	سوابق علمی، تخصصی و اجرایی
۵	رویکردها و برنامه
۵	مقدمه
۶	۱- تبیین وضعیت موجود
۶	۱-۱- روندهای محیطی تاثیر گذار بر برنامه ۴ ساله وزارت دفاع و پشتیبانی ن.م
۷	۱-۲- چالش ها و مساله های اصلی وزارت دفاع و پشتیبانی ن.م در مسیر تحقق مأموریت های دفاعی
۷	۱-۳- فرصت های تحول در وزارت دفاع و پشتیبانی نیروهای مسلح
۸	۱-۴- وضعیت موجود حوزه های عملکردی و اهم اقدامات وزارت دفاع و پشتیبانی ن.م در دوره ۴ ساله گذشته
۹	۲- اصول و ارزشها مبتنی بر اسناد فرادستی
۹	۲-۱- اهم تدابیر و رهنمودهای فرماندهی معظم کل قوا
۹	۲-۲- اصل سوم قانون اساسی جمهوری اسلامی ایران
۹	۲-۳- قانون برنامه پنج ساله ششم توسعه کشور
۱۰	۲-۴- سیاستهای کلی خودکفایی دفاعی و امنیتی (مصوب مقام معظم رهبری و فرماندهی کل قوا)
۱۱	۲-۵- چشم انداز بیست ساله کشور در افق ۱۴۰۴ هجری شمسی :
۱۱	۲-۶- بخشی از سیاستهای کلی اقتصاد مقاومتی
۱۳	۳- برنامه (جهت گیری ها، اهداف و اولویت ها)
۱۳	بخش اول: جهت گیری ها
۱۴	بخش دوم: اهداف و اقدامات اساسی در حوزه های مأموریتی
۱۴	۱- حوزه صنعت دفاعی
۱۶	۲- حوزه خدمات رفاهی و تامین اجتماعی نیروهای مسلح
۱۷	۳- حوزه دیپلماسی دفاعی
۱۸	۴- حوزه مهندسی دفاعی
۱۹	۵- پشتیبانی حقوقی نیروهای مسلح
۲۱	بخش سوم: توسعه قابلیت های درونی و تحول سازمانی ودجا
۲۱	۱- منابع انسانی
۲۱	۲- معماری و روابط سازمانی



## سوابق علمی، تخصصی و اجرایی

---









## رویکردها و برنامه

### مقدمه

دولت دوازدهم محصول حماسه آفرینی دیگری از ملت آگاه ایران و حضور دهها میلیونی آنها در آستانه ورود به دهه پنجم انقلاب اسلامی، در حالی شکل می گیرد که دشمنی و مخالفت دشمنان ملت ایران و انقلاب اسلامی با منافع و آرمانهای آن با وجود ناکامی های پی در پی به حدی گسترده و آشکار شده که ایرانیان را با هر اعتقاد و موقعیتی در مقابله با آن بسیج کرده است. در دیگر سو، جمهوری اسلامی ایران در مدتی نزدیک به چهار دهه عمر با افتخار خود، توطئه های مختلف دشمنان را خنثی کرده و به امنیت مستحکمی دست یافته است.

نگاه به روند دفاعی - امنیتی محیط راهبردی جمهوری اسلامی ایران بیانگر ظهور شکل جدیدی از تهدیدات منطقه ای و تروریستی هماهنگ با دشمنان فرا منطقه ای است. الزام وضعیت جدید، تحول در مأموریت ها و باز آرای قابلیت های دفاعی است که منجر به بروز نیازهای جدید دفاعی شده است. متناسب با چنین تحولاتی، سیاست دفاعی کشور بر «بازدارندگی فعال» استوار گردیده تا ثبات امنیتی را که از ضرورت های توسعه و پیشرفت کشور است، تضمین نماید. در چارچوب بازدارندگی فعال باید از منظری پیشگیرانه با تهدیدات امنیت ملی در نقطه شروع و گسترش آن مقابله نمود تا عمق راهبردی کشور حفظ گردد. بر این اساس تدبیر جمهوری اسلامی ایران بر مقابله قاطعانه با تهدیدات در نقاط شکل گیری آن حتی فراتر از مرزهای جغرافیایی خود قرار گرفته است. بی شک نیروهای مسلح به پشتوانه ملت و حمایت همه ارکان نظام به ویژه دولت، با اتکا به ایمان لایزال الهی و تحت رهبری و فرماندهی داهیانیه مقام معظم رهبری (مدظله العالی) نقش بی بدیلی در این حرکت پیش رونده و پیش برنده داشته اند، لکن باید با توجه به راهبرد دفاع همه جانبه تلاش کرد تا از تمامی مولفه های قدرت ملی در امر تأمین حداکثری منافع ملی و امنیت استفاده نمود.

در این وضعیت، وزارت دفاع و پشتیبانی ن.م رسالت و وظیفه خطیری دارد که لازم است با درک عمیق از این شرایط و تجزیه و تحلیل آن با تدوین راهبرد و برنامه ای جامع در مرحله یکم حلقه ی وصل مولفه های مذکور بین نیروهای مسلح از یک سو و دستگاههای کشوری از سوی دیگر باشد، همچنین برای تأمین نیازهای تسلیحاتی و تجهیزاتی و پشتیبانی نیروهای مسلح و مأموریت آن ها در چارچوب تدابیر فرماندهی معظم کل قوا و سیاست های دولت تدبیر و امیدو با حمایت های بی دریغ آن وارد عمل شده و به نحو مطلوبی ادای وظیفه و مأموریت نماید. خوشبختانه هم زمانی دولت دوازدهم با سالهای اجرای برنامه ششم توسعه (۱۴۰۰-۱۳۹۶) موجب استحکام این برنامه خواهد بود.

وزارت دفاع و پشتیبانی ن.م از بدو پیروزی انقلاب اسلامی همواره به اتکای نیروی ایمان و نیروهای متخصص و خبره و مدیران متعهد و شایسته خود، توفیقات روزافزونی در تولید قدرت از طریق دستیابی به فناوری های قدرت ساز کسب کرده است. شرایط متحول و پیچیده منطقه، سرعت پیشرفت علم و فناوری در دنیا به ویژه در حوزه تسلیحاتی که معمولا در لبه دانش و



فناوری برتر قرار دارد، انگیزه قوی دشمنان و رقبا برای خنثی سازی یا کاهش توان بازدارندگی تسلیحاتی ج.ا.ا و ...، برخوردار از صنعت پویا، انعطاف پذیر و پیش رونده با پشتوانه قوی خلاقیت و نوآوری در دستیابی به برتری و حفظ آن را ایجاب می کند. بنابراین نمی توان بر پیشرفت های گذشته تکیه کرده و از آینده نگری غفلت کرد و این مهم نیازمند پایش و پوشش مستمر محیطی، آینده پژوهی، جذب و حفظ استعدادهای نخبه و برتر و بکارگیری آنها، کارآمدسازی مدیریت، ارتقای بهره وری، چابک سازی سازمان و استفاده از ظرفیت های کشور به ویژه دانشگاه ها، بخش خصوصی و شرکت های دانش بنیان بعنوان همکار می باشد که در جهت گیری های برنامه و در ادامه تشریح گردیده است.

مبانی مورد استفاده در این برنامه شامل تدابیر مقام معظم رهبری (مدظله العالی)، قانون اساسی، اهداف و راهبردها و اولویت های دولت، محورهای چشم انداز ۲۰ ساله کشور و نیروهای مسلح، سیاست های کلی نظام، قانون وزارت دفاع، قانون برنامه پنج ساله ششم، اسناد راهبردی نیروهای مسلح و وزارت دفاع، نقشه جامع علمی کشور بوده که با تجربیات سازمانهای تابعه وزارت دفاع و تجزیه و تحلیل های محیطی، آینده پژوهی، ارزیابی نیازهای امروز و آینده نیروهای مسلح و نقد و بررسی روندهای موجود ادغام و تدوین گردیده است و امید است برنامه حاضر در یک بستر لازم و فرصت مناسب با هماهنگی دولت و همکاری ستاد کل ن.م موجبات هم افزایی در برنامه های جامع کشور را فراهم آورد.

## ۱- تبیین وضعیت موجود

توجه به وجود پیچیدگی ها و عدم قطعیت در محیط راهبردی دفاعی - امنیتی و ضرورت های دفاع همه جانبه، درک درست این شرایط و تولید راه حل های متناسب و ایجاد توافق و جلب حمایت همه جانبه کنشگران عرصه دفاع و امنیت ملی برای اجرای برنامه را ضروری می سازد. پیشران های مهم در این شرایط در سه مولفه زیر مورد توجه قرار می گیرند:

۱. تحول در نظم امنیتی منطقه و تهدیدها و فرصت ها از منظر دفاعی - امنیتی
۲. تحولات فناورانه و پیچیدگی روزافزون فناوری ها و سامانه های دفاعی
۳. ضرورت های اقتصاد مقاومتی، اقتصاد دفاع و تولید قدرت دفاعی موثر متکی بر منابع، فرصتهای محیطی و مقدرات کشور

### ۱-۱- روندهای محیطی تاثیر گذار بر برنامه ۴ ساله وزارت دفاع و پشتیبانی ن.م

- پویایی و روند تغییر در معادلات نظم امنیتی منطقه و الگوی منازعات و جنگ های آینده به عنوان اساس شکل گیری نیازهای دفاعی ن.م

- نقش آفرینی فزاینده ج.ا.ا در جغرافیای منطقه با هدف حمایت از ملت های مسلمان، آزاده و مستضعف در چارچوب منافع ملی و آرمان های والای انقلاب اسلامی

- تشدید محدودیتها و تحریمها و از طرفی پیگیری مهار منطقه ای ایران در سیاست های دولت جدید آمریکا  
- افزایش فزاینده تهدیدهای ناشی از تروریسم، افراط گرایی و بی ثباتی برای امنیت ملی ج.ا.ا در آینده، و احتمال ورود نیروهای مسلح به فضای عملیاتی جنگ های بی قاعده و نیابتی

- مواجهه فزاینده جبهه مقاومت با دشمنی های جبهه استکبار و دنباله رو های آنها در منطقه

- تحول در الگوهای مداخله و نقش آفرینی قدرت های فرامنطقه ای در مناسبات منطقه و تشدید موج ایران هراسی



- افزایش نقش دیپلماسی دفاعی و توسعه پیمان های دفاعی امنیتی در پیشبرد اهداف ملی و دفاعی امنیتی
- افزایش تاثیرگذاری فناوریهای نوین در حوزه های مختلف قدرت به ویژه دفاع و امنیت
- تغییر در صحنه نبرد و تهدیدها و پیچیدگی الگوی جنگ آینده
- روند افزایشی پر شتاب نقش فضای مجازی در امنیت و دفاع
- عبور موفقیت آمیز ج.ا.ا از مراحل تمدن سازی نوین اسلامی و پیشرفت های چشمگیر در حوزه علم و فناوری و دفاع و امنیت

- افول تدریجی سلطه جویی (هژمونی) آمریکا در منطقه و نظام بین الملل
- اهمیت یافتن بهره گیری از سامانه های ترکیبی دفاعی (ترکیب همزمان روش های متعارف، ناهمتراز و نامتقارن - ترکیب حوزه های هوایی، دریایی، زمینی، سایبری و فضایی)
- افزایش نقش اطلاعات و اشراف اطلاعاتی (شناسایی، مراقبت و کسب اطلاعات)
- پرهزینه تر شدن دفاع و امنیت در جهان (و ضرورت اعمال مدیریت برای کنترل آن در کشور)
- افزایش تنوع نیازهای دفاعی (تجهیزات و تسلیحات) نیروها

### ۱-۲- چالش ها و مساله های اصلی وزارت دفاع و پشتیبانی ن.م در مسیر تحقق مأموریت های دفاعی

- تلاش دشمنان و رقبا برای به چالش کشیدن امر دفاع و امنیت جمهوری اسلامی ایران با اقدامات حقوقی بین المللی از جمله در حوزه موشکی
- تیراژ کم و تنوع زیاد نیازهای تسلیحاتی و تجهیزاتی نیروهای مسلح ناشی از روندها
- افزایش قدمت زیرساختها در صنعت دفاعی به ویژه در حوزه های آزمایشگاهی و آزمون
- حجم بالای تعهدات حوزه تأمین اجتماعی نیروهای مسلح، اعم از بازنشستگی و خدمات درمانی
- نسبت پایین بودجه دفاعی کشور در مقایسه با دشمنان و رقبای منطقه ای
- سهم بالای هزینه های جاری در ساختار بودجه بخش دفاعی

### ۱-۳- فرصت های تحول در وزارت دفاع و پشتیبانی نیروهای مسلح

- حمایت های مقام معظم رهبری و قوای سه گانه از نیروهای مسلح
- ظرفیتهای گسترده ملی در حوزه علم و فناوری و فرصت نوآوری در زنجیره ارزش ساز صنایع دفاعی
- تجربیات ارزشمند دفاعی و امنیتی کشور از جمله در حوزه صنایع دفاعی طی نزدیک به ۵ دهه مقاومت و مبارزه
- وجود تجربیات میدانی و عملیاتی در سازمان های ن.م. در خصوص تحقیقات صنعت دفاعی
- وجود ظرفیتهای گسترده ملی در حوزه خدمات برای بهره گیری نیروهای مسلح
- امکان بهره گیری از قابلیت ها و سازوکارهای مناسب دیپلماتیک کشور و انقلاب اسلامی در عرصه دیپلماسی دفاعی

## ۱-۴- وضعیت موجود حوزه های عملکردی و اهم اقدامات وزارت دفاع و پشتیبانی ن.م در دوره ۴ ساله گذشته

- تحقق افزایش ظرفیت تولید محصولات مهم و اساسی با محوریت پاسخ‌گویی به نیاز ن.م به گونه ایکه ظرفیت و ارزش تولید محصولات از میزان ۱۹۴۷ میلیارد تومان در سال ۹۲ با رشد سالانه ۴۵٪ به رقم ۴۵۷۰ میلیارد تومان در سال ۹۵ افزایش یافته است.
- رشد مجموع عملکرد تولید کالا و خدمات ودجا از ۴۰۰۶ میلیارد تومان در سال ۹۲ با تحقق رشد ۱۶۷٪ به ۱۰۷۲۰ میلیارد تومان در سال ۹۵
- بهبود و ارتقاء نظام استاندارد سازی محصولات در بخشی از محصولات دفاعی
- رفع موانع و اتمام مرحله اجرایی و عملیاتی قرارداد خرید سامانه S-۳۰۰ و تأمین اعتبارات مورد نیاز آن توسط دولت
- ارائه ۱۰۲ محصول دفاعی جدید در ۹ حوزه عملیاتی.
- تمرکز بر اقلام گلوگاهی دفاعی در زمان تحریم و انجام بومی سازی ۸۴ قلم از سامانه و اقلام مورد نیاز ن.م
- ارتقاء قرارگاه های پشتیبانی ملاقات با محصول در محل مأموریت و استقرار نیروهای مسلح و نیل به کسب رضایت نسبی نیروهای کاربر محصولات .
- انتقال ۷ واحد صنعتی از تهران و نوسازی ۵۰ واحد صنعتی
- بهبود و اصلاح ترکیب نیروی انسانی و ساختار سازمانی در جهت چابک سازی وزارت.
- بازتعریف نظام نوآوری دفاعی و ایجاد نهادهای نوآوری با رویکرد نوآوری باز
- افزایش کمک معیشتی کارکنان و بازنشستگان نیروهای مسلح در قالب طرح حکمت
- افزایش میانگین حقوق بازنشستگان نیروهای مسلح از یک میلیون و دویست و سی هزار تومان به دو میلیون و پنجاه هزار تومان
- توسعه مناسبات و روابط دو جانبه و چند جانبه دفاعی با کشورهای مختلف
- جدیت و پیگیری قراردادها و دعاوی ن.م در محاکم خارجی و استرداد بخشی از مطالبات دولت.
- افزایش حجم سرمایه گذاری در پروژه های ملی تا ۲۹۷۲۶ میلیارد تومان و اشتغال زایی ۹۹۰۸ نفر
- فعال کردن دبیرخانه طرح ملی سواحل مکران و همراستا نمودن اقدامات دستگاه های اجرایی کشور در راستای سیاست‌های کلان دولت.



## ۲- اصول و ارزشها مبتنی بر اسناد فرادستی

### ۱-۲- اهم تدابیر و رهنمودهای فرماندهی معظم کل قوا

- افزایش توان دفاعی و تهاجمی: در دنیایی که قدرت های « زورگو » سلطه گر و دارای کمترین جوهره ی « اخلاق ، وجدان و انسانیت » حاکم هستند و از تجاوز به کشورها و کشتار انسانهای بی گناه هیچ ابایی ندارند ، توسعه ی صنایع دفاعی و تهاجمی کاملاً طبیعی است . زیرا این قدرت ها تا اقتدار کشور را احساس نکنند ، امنیت تأمین نخواهد شد .

- توسعه توانمندی نظامی: برای تأمین امنیت ملت ، کشور و آینده باید علاوه بر توان دفاعی ، توان تهاجمی را نیز افزایش داد .

- نوآوری: وزارت دفاع در شیوه های ساخت ، شیوه های فروش ، شیوه های تبادل با نیروهای مسلح ، تعامل با نیروهای مسلح و شیوه های تأمین سلاح ، باید نوآوری داشته باشند .

- دستاوردهای صنعت دفاعی: علت این خرسندی ( بازدید از نمایشگاه صنعت دفاعی ) علاوه بر دیدن توانایی های دفاعی که نقش به سزایی در افزایش سطح و ضریب اقتدار کشور دارد . مشاهده ی نیروهای عالم ، محقق ، پژوهشگر ، اهل فکر و اقدام و با ایمان است که بسیار خوشحال کننده و لذت بخش است .

- حدود استفاده از تجهیزات نظامی: ما برای گسترش صنایع دفاعی محدودیت هایی قائل هستیم و سلاح های کشتار جمعی همچون سلاح شیمیایی و سلاح هسته ای ، بر اساس مبانی اعتقادی و دینی ممنوع هستند . ممنوعیت سلاح شیمیایی در بخش تهاجمی است اما افزایش توان در بخش های دفاعی در برابر حمله ی شیمیایی اشکالی ندارد به غیر از این محدودیت ها ، در سایر زمینه ها هیچ محدودیتی برای افزایش توان دفاعی و نظامی وجود ندارد و پیشرفت در این عرصه ها یک وظیفه است .

- ارتباط وزارت دفاع با دانشگاه: یکی از عوامل برجسته در پیشرفت صنایع دفاعی کشور ارتباط بخش دفاعی با دانشگاه و شرکتهای دانش بنیان است . این همکاری برای هر دو طرف مفید خواهد بود و نمونه ی بارز را اکنون در وزارت دفاع مشاهده می کنیم .

### ۲-۲- اصل سوم قانون اساسی جمهوری اسلامی ایران

دولت جمهوری اسلامی ایران موظف است برای نیل به اهداف مذکور در اصل دوم، همه امکانات خود را برای امور زیر بکار برد : ... ۱۳ - تأمین خودکفایی در علوم و فنون و صنعت و کشاورزی و امور نظامی و مانند اینها.

### ۲-۳- قانون برنامه پنج ساله ششم توسعه کشور

- ماده ۴۲ بند الف- دولت مکلف است در اجرای سیاستهای کلی اقتصاد مقاومتی، حمایتها و مساعدت‌های لازم از قبیل کمکهای مالی و اعتباری و تنظیم مقررات مورد نیاز برای استفاده از ظرفیت مازاد صنعت دفاعی و نیل به خوداتکایی در تأمین اقلام دفاعی و غیردفاعی کشور را با مشارکت بخش خصوصی به‌عمل آورد. همه دستگاههای اجرائی مجازند از این ظرفیتها استفاده کنند.



- ماده ۴۲ بند ب- به منظور ارتقاء و به روز نمودن فناوری‌های صنعت دانش‌بنیان هواپیماسازی، تحقق اهداف اقتصاد مقاومتی و بهینه‌سازی زیرساخت‌های شرکت صنایع هواپیماسازی ایران، نوسازی و تأمین ناوگان مسافری کشور (خرید هواپیما) با اولویت استفاده از ظرفیت‌های این شرکت انجام گیرد.

- ماده ۱۰۶ بند الف- دولت مکلف است در اجرای بند (۵۲) سیاست‌های کلی برنامه ششم و به منظور افزایش توان دفاعی کشور در تراز قدرت منطقه‌ای و تأمین منافع و امنیت ملی، حداقل پنج درصد (۰.۵٪) از منابع بودجه عمومی و درآمدهای اختصاصی را به‌عنوان سهم تقویت بنیه دفاعی در ردیف‌های تقویت بنیه دفاعی در بودجه سالانه کشور اختصاص دهد.

- ماده ۱۰۶ بند ب- دولت موظف است پشتیبانی‌های لازم را به منظور افزایش توان دفاعی کشور در تراز قدرت منطقه‌ای و تأمین منافع و امنیت ملی، با انجام اقدامات اساسی زیر به‌عمل آورد:

۱- تحکیم و تقویت بنیه دفاعی کشور با پشتیبانی از:

۱-۱- توسعه و افزایش توان تولیدی موشکی

۲-۱- توسعه و تقویت توان پدافند هوایی در سطوح مختلف برد کوتاه، متوسط و بلند

۳-۱- توسعه و به‌روزرسانی شبکه‌های ارتباطی امن و پایدار و تعامل‌پذیر و برخوردار از فناوری‌های مناسب با هدف استقرار کامل سامانه فرماندهی و کنترل

۴-۱- هوشمند و متحرک‌سازی برخی سامانه‌های تسلیحاتی متناسب با تهدیدات

۵-۱- توسعه و تقویت امکانات جنگ الکترونیک و دفاع رایانکی (سایبری)

۶-۱- تحقیق، طراحی و تولید اقلام مورد نیاز برای مواجهه و تقابل با گروه‌های مسلح تروریستی

۷-۱- توسعه و تقویت توان ناوگان هوایی در حوزه‌های مختلف آفندی، پدافندی و پشتیبانی رزمی با اتکا به سامانه‌های پیشرفته هواپیمایی، بالگردی و پهپادی

۸-۱- توسعه و بازسازی صنایع هوایی دفاعی برای پشتیبانی از ناوگان هوایی نیروهای مسلح (اعم از هواپیما، بالگرد و تسلیح آنها)

۹-۱- توسعه و به‌روزرسانی توانمندی تولید پهپادها و تسلیح آنها

۱۰-۱- نوسازی سامانه‌های ناوبری و کمک ناوبری و نظارتی ویژه نظامی هواپیماهای نیروهای مسلح

۱۱-۱- توسعه ناوگان نیروی دریایی با تجهیز به شناورهای سطحی، زیرسطحی سنگین، یگانهای پروازی دریایاویه و تسلیح آنها به سامانه‌های کشف، شناسایی و ردگیری و کنترل آتش و سلاحهای پیشرفته و به‌روز و کارآمد

۱۲-۱- توسعه و تقویت یگانهای رزمی و تیپهای واکنش سریع نیروهای مسلح

۱۳-۱- رعایت فاصله سطح حقوقی و دستمزد کارکنان نیروهای مسلح با کارکنان کشوری بر اساس تبصره (۳) ماده (۱۱۷) قانون مدیریت خدمات کشوری.

## ۲-۴- سیاست‌های کلی خودکفایی دفاعی و امنیتی (مصوب مقام معظم رهبری و فرماندهی کل قوا)

- توسعه و تعمیق فرهنگ خودباوری، خودکفایی، نوآوری و خلاقیت در تمام سطوح و ابعاد دفاعی و امنیتی.





- ترویج نهضت نرم افزاری، تولید و توسعه علوم و فناوری و تحقیقات دفاعی و امنیتی و حرکت در مرزهای دانش با تأکید بر بومی سازی و روزآمدی.
- دستیابی به فناوری های برتر مورد نیاز دفاعی و امنیتی حال و آینده با تأکید بر نوآوری و پشتیبانی از توسعه آنها.
- تأکید بر خودکفایی کشور در سامانه ها، کالاها و خدمات اولویت دار دفاعی و امنیتی توأم با بهسازی تجهیزات موجود و افزایش قابلیت و کارایی آن.
- ممنوعیت تأمین نیازهای دفاعی و امنیتی از خارج کشور مگر در حد ضرورت و حتی الامکان با رعایت ملاحظات زیر:
- با اولویت انتقال فناوری، تأمین آموزش و پشتیبانی. تأمین از منابع متنوع.
- برون سپاری و جلب مشارکت سایر بخش ها اعم از دولتی و غیر دولتی در تأمین نیازهای نیروهای مسلح با رعایت ملاحظات امنیتی و حفاظتی .
- جذب، توانمندسازی و بکارگیری نیروهای مستعد و نخبه با فراهم نمودن زمینه های رشد و تقویت آنان برای ارتقاء قابلیت های توسعه فناوری های دفاعی و امنیتی مورد نیاز کشور.
- برقراری ارتباط و همکاری با دیگر کشورها در زمینه های علمی، تولیدی و تجاری کالا و خدمات دفاعی و امنیتی برای دستیابی به اهداف سیاست های کلی خودکفایی دفاعی و امنیتی.
- مقرون به صرفه سازی مسیر توسعه صنایع و فناوری های دفاعی و امنیتی کشور و ایجاد هم افزایی فناوری های مورد نیاز.

## ۲-۵- چشم انداز بیست ساله کشور در افق ۱۴۰۴ هجری شمسی :

- ایران کشوری است توسعه یافته با جایگاه اول اقتصادی، علمی و فناوری در سطح منطقه، با هویت اسلامی و انقلابی، الهام بخش در جهان اسلام و با تعامل سازنده و مؤثر در روابط بین الملل.
- جامعه ایرانی در افق این چشم انداز چنین ویژگی هایی خواهد داشت:
- برخوردار از دانش پیشرفته، توانا در تولید علم و فناوری، متکی بر سهم برتر منابع انسانی و سرمایه اجتماعی در تولید ملی.
- امن، مستقل و مقتدر با سامان دفاعی مبتنی بر بازدارندگی همه جانبه و پیوستگی مردم و حکومت.

## ۲-۶- بخشی از سیاستهای کلی اقتصاد مقاومتی

- پیشتازی اقتصاد دانش بنیان، پیاده سازی و اجرای نقشه جامع علمی کشور و ساماندهی نظام ملی نوآوری به منظور ارتقاء جایگاه جهانی کشور و افزایش سهم تولید و صادرات محصولات و خدمات دانش بنیان و دستیابی به رتبه اول اقتصاد دانش بنیان در منطقه.
- افزایش تولید داخلی نهاده ها و کالاهای اساسی (بویژه در اقلام وارداتی)، و اولویت دادن به تولید محصولات و خدمات راهبردی و ایجاد تنوع در مبادی تأمین کالاهای وارداتی با هدف کاهش وابستگی به کشورهای محدود و خاص.

- تقویت فرهنگ جهادی در ایجاد ارزش افزوده، تولید ثروت، بهره‌وری، کارآفرینی، سرمایه‌گذاری و اشتغال مولد و اعطای نشان اقتصاد مقاومتی به اشخاص دارای خدمات برجسته در این زمینه.
- افزایش پوشش استاندارد برای کلیه محصولات داخلی و ترویج آن.
- ۲-۷- تدابیر ریاست محترم جمهوری اسلامی ایران در حوزه مأموریت وزارت دفاع و پشتیبانی ن.م
- لازم است در چارچوب سیاست‌های دفاعی مصوب، برنامه تولید انواع موشک‌های مورد نیاز نیروهای مسلح با سرعت و جدیت بیشتر ادامه یابد
- توانمندی‌های دفاعی جمهوری اسلامی ایران عامل ثبات و امنیت منطقه بوده و نه فقط تهدیدی علیه دیگران نیست، بلکه صرفاً برای پاسداری از حاکمیت، استقلال و تمامیت ارضی کشور و مبارزه با پدیده شوم تروریسم و افراط در چارچوب منافع مشترک منطقه‌ای و جهانی
- جمهوری اسلامی ایران ..... هیچ‌گاه درباره قدرت دفاعی مشروع کشور و از جمله برنامه موشکی خود با کسی مذاکره نکرده و با تاکید بر حق دفاع مشروع خویش هیچ محدودیتی را در این حوزه نخواهد پذیرفت.



### ۳- برنامه (جهت گیری ها، اهداف و اولویت ها)

#### بخش اول: جهت گیری ها

۱- دستیابی به اولویت های راهبردی موثر در اقتدار دفاعی در حوزه های فناوری، سامانه های دفاعی از جمله: هواپیماهای جنگنده سنگین، نسل جدید پهپادها، جنگنده آموزشی، افزایش قابلیت و رادار گریزی موشک ها، توسعه سامانه های پدافندی، طراحی و تولید شناورهای سنگین و نیمه سنگین، تقویت حوزه های راداری، مخابراتی، الکترو اپتیکی، سایبری و جنگال، تجهیزات و تسلیحات ضد عملیات تروریستی و جنگ های شهری، بومی سازی مواد و رفع گلوگاه های فناورانه و...

۲- معماری شبکه صنعت دفاعی و مدیریت فعالانه (شراکت راهبردی) آن از طریق هدفگذاری و تعریف برنامه حول زنجیره ارزش دفاعی در کل ظرفیت های ملی به ویژه شرکت های دانش بنیان و همکار

۳- شفاف سازی فضای اقتصادی شرکت های تولید کننده تجهیزات دفاعی و نظامی

۴- ایجاد، نوسازی و متناسب سازی زیرساخت های صنعتی و تحقیقاتی صنعت دفاعی با رویکرد شبکه محور در پاسخ دهی به نیاز نیروهای مسلح

۵- بکارگیری ظرفیتهای صنعت دفاعی در توسعه ملی و ایجاد قطب صنعت راهبردی ملی با اتکا بر شایستگی های کلیدی صنعت دفاعی در حوزه هایی مانند انرژی، حمل و نقل و ارتباطات

۶- سامان دهی فعالیتهای اقتصادی غیردفاعی در چارچوب برنامه اجرایی اقتصاد مقاومتی کشور

۷- تدوین نقشه راه برای مشارکت پذیر کردن جامعه علمی کشور در طراحی و تولید نیازهای دفاعی و امنیتی

۸- توسعه صادرات فناوری، خدمات فنی و مهندسی و محصولات دفاعی با محوریت شناسایی و تامین نیازهای تسلیحاتی و فناوری کشورها و گروههای هم پیمان و دوست

۹- ارائه خدمات تامین اجتماعی مؤثر به منظور ارتقا سطح معیشت و سلامت نیروهای مسلح اعم از شاغل و بازنشسته

۱۰- مدیریت هوشمندانه روابط دفاعی در راستای سیاست دفاعی ج.ا.ا. بر محور ایجاد بازدارندگی فعال و حمایت از متحدان، مشارکت راهبردی با دوستان و شرکای بین المللی در تحقق منافع مشترک و مقاومت در برابر تنش ها و تهدیدهای رقبا و دشمنان

۱۱- پایش مستمر اقدام فعالانه و پیشگیرانه در فضای بین الملل در جهت کاهش چالشهای پیش روی حرکت دفاعی کشور در سطح بین المللی و جلوگیری از شکل گیری محدودیتهای حقوقی در قالب معاهدات و کنوانسیون های بین المللی و ارتقاء قابلیتهای دیپلماسی عمومی در جهت تبیین مشروعیت حرکت دفاعی ج ۱۱

۱۲- پشتیبانی لازم به منظور استقرار مطلوب نیروهای مسلح مطابق با طرح آمایش دفاعی

۱۳- تامین اعتبارات مورد نیاز تقویت بخش دفاع به ویژه در سرفصل های خاص تامین اقلام عمده دفاعی و تامین اجتماعی نیروهای مسلح

۱۴- نیل به سازمان پایدار، نوآور و پاسخگو در جهت کمک به تامین دفاع و امنیت کشور با حداقل هزینه در چارچوب اقتصاد مقاومتی

۱۵- توسعه تعاملات نیروهای مسلح با قوای سه گانه و افزایش هماهنگی و همدلی در جهت تولید قدرت دفاعی

۱۶- ارتقاء سطح سرمایه اجتماعی نیروهای مسلح در بین مردم

## بخش دوم: اهداف و اقدامات اساسی در حوزه های ماموریتی

### ۱- حوزه صنعت دفاعی

یکی از ارزش های مهمی که صنعت دفاعی برای نیروهای مسلح و قدرت دفاعی ایجاد می کند، زنجیره های ارزش پایدار است. وجود چنین زنجیره هایی به خودی خود سهم قابل توجهی در بازدارندگی دفاعی دارد و در لحظات بحرانی می تواند پشتیبانی مؤثری از نیروهای مسلح به وجود آورد. رکن دیگری که یک زنجیره ارزش ساز باید داشته باشد توانایی نوآوری و نوسازی خود است. اگر زنجیره های ارزش صنعت دفاعی نتوانند با توجه به تحولاتی که در نیاز رخ می دهد نوآوری به هنگام داشته باشند، قدرت دفاعی آسیب خواهد دید.

بنابراین صنعت دفاعی هم باید پایدار باشد و هم نوآور، پایداری به دنبال منطقی کردن توسعه ظرفیت، تجدیدپذیر کردن منابع، انعطاف نسبی و ایجاد فضای همکاری با نگاه بلندمدت، مدیریت هزینه های دوره عمر است. و نوآوری به نیازهای جدید، کاهش قابل توجه در زمان و هزینه، بازسازی الگوی تحقیق و توسعه، توجه دارد. لذا اهداف و اقدامات اساسی طراحی شده به دنبال ایجاد صنعت دفاعی پایدار و نوآور می باشد.

### ۱-۱. اهداف

ردیف	هدف
۱	دستیابی به اولویت های راهبردی موثر در اقتدار دفاعی در حوزه های فناوری، سامانه های دفاعی
۲	دستیابی به فناوری های پیشرفته مرز دانش در حوزه های دارای اولویت راهبردی و مزیت آفرین و کاربردی نمودن فناوری های نوین مانند نانو، زیستی، فناوری اطلاعات و ارتباطات، شناختی و لیزر
۳	کاهش و تثبیت میانگین زمان دستیابی به محصول تا ۳ سال از زمان تصویب پروژه
۴	افزایش سهم صادرات تا ۳۰ درصد ظرفیت تولید
۵	افزایش سهم خدمات فنی و مهندسی از صادرات به میزان ۳۰ درصد
۷	بکارگیری ظرفیتهای صنعت دفاعی در توسعه ملی با ایجاد ۳ قطب صنعت راهبردی ملی با اتکا بر شایستگی های کلیدی
۸	کنترل قیمت تمام شده محصولات تولیدی با تمرکز بر کاهش راهبردی هزینه ها
۹	افزایش سهم بهره گیری از شبکه ظرفیت های ملی و بین المللی (انجام حداقل ۵۰ درصد فعالیتها از طریق شبکه)
۱۰	ارتقاء جایگاه و تصویر صنعت دفاعی برای تبدیل آن به یکی از انتخاب های اول تا سوم نخبگان کشور
۱۱	افزایش عمق ساخت داخل (توان تحقیق، طراحی و تولید) در مورد تسلیحات و تجهیزات حساس و گلوگاهی

### ۱-۲. محورها و اقدامات اساسی

۱- پیشگامی در تشخیص و تعریف ارزش مورد نظر نیروهای مسلح با رویکرد قابلیت محور (رویکرد فعالانه در قبال تامین نیاز نیروهای مسلح) از طریق مطالعه و پایش مستمر تهدیدات و ماهیت جنگ های آینده دیده بانی فناوری های نوظهور



با هماهنگی ستاد کل ن.م.

۲- ایجاد یک ساختار منسجم صادراتی و تجارت خارجی به منظور ایجاد رابطه پایدار و توسعه بازار با تمرکز بر دیپلماسی دفاعی برای تامین نیازهای تسلیحاتی، صادرات محصولات دفاعی و انتقال دانش و فناوری.

۳- تمرکز مسئولیت تولید محصولات دفاعی در ودجا و به کارگیری ظرفیتهای تولیدی موجود در مجموعه نیروهای مسلح در شبکه صنعت دفاعی، جلوگیری از توسعه هرگونه زیرساخت تولید در سازمانهای ن.م و مدیریت یکپارچه تحقیقات صنعتی دفاعی در ودجا.

۴- گسترش و تعمیق قابلیت های عملیاتی سامانه ها و تجهیزات رزم حوزه های مختلف عملیاتی بر اساس الگوهای سلاح ، ره نامه ها ، راهبردها ، اهداف و اولویت های عملیاتی مصوب از جمله:

۴-۱- استمرار روند پیشرفت در صنعت موشکی بالستیک و کروز و افزایش دقت، سرعت عمل، قدرت مانور و تخریب و توان جنگالکترونیک موشکها به منظور حفظ توان بازدارندگی

۴-۲- توسعه صنعت موشکی پدافند هوایی ارتفاع پست، متوسط و بالا

۴-۳- بازسازی و نوسازی تجهیزات ناوگان هوایی ن.م. و طراحی و تولید هواگرد های مختلف موردنیاز و تمرکز تلاش ها برای دستیابی به قدرت هوایی راهبردی

۴-۴- توسعه صنایع دریایی با بهره گیری از ظرفیتهای بخش خصوصی و تامین نیازهای تجهیزاتی برای دستیابی به قدرت دریایی راهبردی و بازدارنده به ویژه افزایش سرعت، برد و قدرت آتشسناورها و پدافند هوایی آنها، اهتمام به افزایش قابلیت رزمی زیر سطحی ها و نوسازی تجهیزات دریایی موجود ن.م.

۴-۵- اهتمام به تولید و تجهیز واحدهای واکنش سریع زمینی و تولید و واگذاری تدریجی تانکهای پیشرفته به واحدهای زمینی و تجهیز نیروهای زمینی به پهپادهای پیشرفته، موشکهای بردکوتاهزمین به زمینو پدافند هوایی صحنه نبرد.

۴-۶- ارتقا توان عملیاتی بالگردهای رزمی با هدف تامین امکان پرواز و رزم شبانه، افزایش قدرت آتش و تسلیحات دورایستا و ... در قالب یک بسته ارتقای قابلیت متناسب با نیاز عملیاتی در برنامه چهارساله.

۴-۷- ارتقای کیفی و کمی سامانه های راداری ، مخابراتی ، الکترواپتیکی، جنگ الکترونیک پیشرفته ، جمع آوری اطلاعات سیگنالی و تصویری مبتنی بر سکوهای مختلف نظیر فضا پایه و گسترش قابلیت های دفاع سایبری و امنیت فاوا( ICT)

۴-۸- ارتقاء قابلیت های فناورانه بومی در تولید و بروزرسانی اطلاعات مکان محور و پشتیبانی نیروهای مسلح در دستیابی به اطلاعات مکان محور عملیاتی

۵- ایجاد توانایی پایش و رصد محیطی از فضا و برقراری ارتباطات امن فضایی

۶- ساماندهی ظرفیت های علمی، تحقیقاتی و صنعتی بالقوه و بالفعل کشور به عنوان بخشی از زنجیره ارزش آفرین دفاعی و تعامل دوسویه علمی و فناوری و همکاری صنعتی در جهت توسعه توانمندی دفاعی و چابک سازی سازمان(توجه ویژه

به شکل گیری شرکت های زایشی)

۷- معماری جدید شبکه همکاران صنعت دفاعی و اجرای الگوی شراکت راهبردی با اعضای شبکه در فرایند تحقیق و تولید محصولات دفاعی

۸- ایجاد، نوسازی و متناسب سازی زیرساختهای صنعتی و تحقیقاتی و آموزشی و دانشگاهی با رویکرد شبکه محور و با تاکید بر تکمیل ظرفیتهای آزمایشگاهی و میدان های آزمون

۹- توسعه استانداردهای محصولات، فرایندها و نهادهای نظام نوآوری دفاعی و تسری استانداردهای به شبکه همکاران دفاعی

۱۰- توسعه ذخایر فناوری در همکاری با دانشگاهها با اصلاح نحوه تأمین مالی، الگوی کارفرمایی، قرارداد و نحوه تسهیم منافع و ریسک، مقرراتزدایی، مالکیت فکری، الگوی تجاری سازی و مشوقها

۱۱- پایش مستمر فناوریهای قدرت ساز و افزایش ظرفیتهای تحقیق و توسعه در حوزه فناوریهای مذکور از جمله زیستی، نانو، لیزر و علوم شناختی

۱۲- ارجاع فعالیتهای تحقیق و توسعه سامانه های سلاح جدید به ودجا با بهره گیری از توانمندی های نیروهای مسلح و مشارکت نیروها در تحقیق و توسعه مربوط به ارتقا و بهینه سازی تجهیزات و سامانه های موجود در چارچوب نقشه راه مصوب ستاد کل

۱۳- استمرار و توسعه صنعت نهضت قطعه سازی و دستیابی به فناوری تولید و مواد اولیه در جهت رفع محدودیت های گلوگاهی.

## ۲- حوزه خدمات رفاهی و تامین اجتماعی نیروهای مسلح

از آنجا که کلیه امور مرتبط با تأمین اجتماعی، خدمات درمانی و بخش مهمی از امور مرتبط با بهبود معیشت پرسنل نیروهای مسلح به عهده ودجا است، توجه به پیچیدگی های تحقق مأموریت و پاسخ به انتظارات در این حوزه برای ودجا بیش از سایر نیروهای مسلح ضروری است. در یک دوره چهارساله نمی توان انتظار ارتقا جهشی در سطح تامین اجتماعی نیروهای مسلح و یا رفع چالش های اساسی این بخش را داشت اما با اصلاح جهت گیری ها می توان امیدداشت که در یک دوره بلند مدت تعادل های منطقی در این حوزه برقرار شود.

### ۲-۱. اهداف

ردیف	هدف
۱	ارتقای کمی و کیفی ارائه خدمات و افزایش سطح رضایت کارکنان و بازنشستگان ن.م.
۲	ارتقای منزلت اجتماعی و معیشت کارکنان و بازنشستگان ن.م.
۳	ارائه خدمات هوشمند و الکترونیکی با بهره گیری از سامانه های یکپارچه با ارتقاء سهم خدمات غیر حضوری به ۸۰٪
۴	افزایش یارانه اعطایی به کارکنان و بازنشستگان ن. م در قالب کالای تخفیفی کالاهای اساسی طرح حکمت متناسب با سایر کارکنان دولت
۵	افزایش پوشش بیمه ای خدمات درمانی کارکنان و بازنشستگان ن.م با اولویت جانبازان، بیماران صعب العلاج و کارکنان واحدهای مستقر در مناطق عملیاتی و محروم
۶	ارتقا سطح سلامت بیمه شدگان نیروهای مسلح با تشکیل و بهره گیری از پرونده الکترونیک سلامت



## ۲-۲. محورها و اقدامات اساسی

- ۱- ارائه خدمات کیفی، هوشمند و خرسند ساز با تاکید بر اصول صداقت، سهولت، حفظ شئون در ارائه خدمات به کارکنان و ایجاد سامانه نظارتی کارآمد
- ۲- اصلاح جریان اقتصادی با رویکرد خروج از هر گونه تصدی گری و حضور در بازارهای سرمایه و مالی به منظور ایجاد ارزش افزوده در منابع مالی و ذخایر صندوق ها با کمک دولت
- ۳- اصلاح نظام بازنشستگی نیروهای مسلح در جهت پایداری صندوق بازنشستگی و کنترل منطقی بار مالی مربوطه با استقرار نظام نوین بازنشستگی ن.م
- ۴- پیگیری عملیاتی نمودن قانون نظام وظیفه عمومی در بخش ارائه خدمات رفاهی به سربازان
- ۵- ارتقاء سطح خدمات تامین اجتماعی سربازان بویژه ایجاد سبد حمایتی مناسب سربازان متاهل
- ۶- استمرار واگذاری فعالیت‌های تصدی‌گری خدمات تأمین اجتماعی به بخش خصوصی در بستر شبکه یکپارچه
- ۷- سلامت محوری و تقدم پیشگیری بر درمان با تبدیل بیمه خدمات درمانی به بیمه سلامت، اصلاح ساختار نظام سلامت، تامین مالی پایدار و افزایش بهبود کیفیت خدمات و توسعه کمی و کیفی بیمه‌های درمانی از طریق ارائه خدمات در مراکز درمانی و بهداشتی مجهز و استاندارد با حفظ اولویت مراکز درمانی ن.م و کاهش سهم کارکنان از کل هزینه‌های سلامت و درمان و تلاش برای بهره‌گیری ن.م از تسهیلات طرح بیمه سلامت دولت و وجوه اختصاص داده شده از بابت هدفمندی یارانه‌ها به این طرح.
- ۸- ارتقاء سطح سلامت کالا و خدمات مصرف مطابق با شاخص‌های سلامت مواد غذایی
- ۹- پایداری اقتصادی (تعادل منابع و مصارف) صندوق بیمه‌های اجتماعی و بازرگانی

## ۳- حوزه دیپلماسی دفاعی

مدیریت روابط دفاعی به عنوان یکی از ماموریت‌های محوری ودجا تحت تاثیر تغییرات سریع و بنیادین در مناسبات و معادلات ژئوپلیتیک منطقه غرب آسیا و شمال آفریقا قرار گرفته است و این تحولات بر پیچیدگی‌ها و عدم قطعیت‌های مدیریت روابط دفاعی در منطقه افزوده است. در چنین شرایطی پیگیری مدیریت روابط دفاعی توسط ودجا در آینده با مسئله‌های جدیدی رو به رو خواهد بود که فهم آنها در گرو درک پیچیدگی‌های فزاینده محیط روابط دفاعی است.

امروزه روندهای متعددی در حوزه دفاعی و امنیتی قابلیت دیپلماسی دفاعی را در دهه آینده تحت تاثیر قرار می‌دهد که اهداف و اقدامات اساسی طرح شده مبتنی بر تحلیل این روندها در ادامه بیان می‌شود.

### ۳-۱. اهداف

ردیف	هدف
۱	شناخت تحولات محیطی، مناسبات و معادلات ژئوپلیتیک و نظم امنیتی منطقه
۲	جلب مشارکت و همکاری دفاعی در محیط بین‌المللی
۳	ارتقا سطح تعامل سیاسی- امنیتی با مناسبات فناورانه و فنی
۴	ارتقاء قابلیت‌های دیپلماتیک در عرصه‌های حقوقی حوزه خلع سلاح و کنترل تسلیحات



### ۳-۲. محورها و اقدامات اساسی

- ۱- رصد تحولات آینده در سطح منطقه و بین الملل و معادلات ژئوپلیتیک و نظم امنیتی منطقه و شناسایی دلالت‌ها و پیامدهای این روندها بر حوزه دیپلماسی دفاعی ج.ا.ا. از طریق تقویت مراکز مطالعاتی و آینده پژوهی
- ۲- ایجاد، حفظ، تحکیم، ارتقا، تنظیم و مدیریت هوشمندانه روابط دفاعی و همچنین ایجاد الگوی تعامل دفاعی - فناورانه در جهت توسعه صادرات محصولات دفاعی و کسب سهم از بازار تسلیحاتی
- ۳- تهیه برآورد و ارزیابی دقیق از تهدیدات و چالش های فنی و حقوقی ناشی از معاهدات و سازمان های بینالمللی خلع سلاحی و اقدام به موقع در جهت کاهش آن و مشارکت در تنظیم معاهدات نوظهور
- ۴- مشروعیت بخشی به رویکردهای دفاعی ج.ا.ایران و مقابله با عملیات روانی دشمن از طریق ارتقاء قابلیت‌های دیپلماسی دفاعی و ارتقا قدرت نرم
- ۵- ایجاد درک مشترک با کشورهای دوست و بازیگران موثر و همکار در نظام جهانی و منطقه ای از طریق شبکه ارتباط کارشناسی و مدیریتی
- ۶- حضور فعال در اجلاس های دفاعی - امنیتی بین المللی در سطوح مختلف و ایفای نقش تصمیم ساز و تصمیم گیر در روندهای مرتبط با امنیت ملی و منطقه ای و بین المللی

### ۴-۴. حوزه مهندسی دفاعی

#### ۴-۱. اهداف

ردیف	هدف
۱	مستندسازی املاک و اراضی در اختیار ودجا و ن. م به میزان ۶۰۰ هزار هکتار در دوره زمانی برنامه.
۲	تعیین تکلیف حقوقی و رفع معارضین املاک در اختیار ن. م با تحقق ۲۰٪ رفع معارض خصوصی (علاوه بر روش فعلی پرداخت وجه استفاده از رهاسازی و معوض سازی)
۳	مولدسازی دارایی های ودجا و تبدیل به احسن آنها برای پیشبرد نوسازی ساختمانها، تاسیسات و واحدهای صنعتی
۴	مدیریت و بهینه سازی مصرف انرژی به منظور کاهش ۲۰ درصدی مصرف انرژی
۵	اتمام عملیات پاکسازی عمومی میادین مین و کانال ها و سنگرها
۶	تسریع و تسهیل خروج پادگان هایی که براساس مصوبه فرماندهی معظم کل قوا باید از درون محدوده شهرها خارج شوند
۷	شناسایی و هماهنگی برای تهیه عرصه و اراضی مناسب جهت استقرار نیروهای مسلح در مکان های مناسب مطابق مصوبات فرماندهی معظم کل قوا در پهنه سرزمینی و تثبیت طرح های فرادست
۸	طراحی و اجرای طرحهای عمرانی ن.م بر اساس منابع تخصیصی

### ۴-۲. محورها و اقدامات اساسی

- ۱- تأمین و تملک اراضی مطابق با طرح آمایش دفاعی و احداث پادگان‌های جدید برای ن. م مطابق برنامه‌های مصوب
- ۲- شناسایی اراضی مناسب جهت استقرار نیروهای مسلح در پهنه سرزمین ( به تفکیک هر استان) و جانمایی آن در طرح های توسعه و عمران به عنوان اراضی ذخیره
- ۳- تعریف و تعیین ملاحظات دفاعی و امنیتی در آمایش سرزمینی و طرح های عمرانی ملی و محلی و فرهنگ سازی در این زمینه با مشارکت ستاد کل ن.م





۴- مشارکت در تهیه و تدوین طرح های آمایش دفاعی (ملی و استانی) به منظور استقرار بهینه در پهنه های امن متناسب با نوع تهدید

۵- توسعه قابلیت های مدیریتی و اجرایی به منظور ساماندهی و تثبیت املاک و اراضی ودجا و ن. م.

۶- ساماندهی ساخت وسازها در چارچوب برنامه های مصوب با رعایت ضوابط و استانداردها و توسط نظام نگهداری و تعمیرات

۷- تقویت نقش، جایگاه و مسئولیت های قانونی مهندسی ودجا برای اجرای طرح های عمرانی نیروهای مسلح

۸- اجرای طرح های بهینه سازی و استفاده از فناوری های جدید به منظور کاهش هزینه های مصرف انرژی

۹- تحقق الزامات پدافند غیرعامل در اماکن و صنایع حیاتی و حساس دفاعی ودجا با تقدم اقدامات نرم افزاری

۱۰- شناسایی، اکتساب و بکارگیری روش ها، فناوری ها و مصالح جدید و نوآورانه برای افزایش سرعت، هزینه مناسب و کاهش مصرف مصالح در پروژه های عمرانی و زیست محیطی

۱۱- قابلیت سازی و توسعه پژوهش های مهندسی در جهت دستیابی به معیارها، ضوابط و فناوری های مهندسی در عمران و توسعه ن. م. و مشارکت و همراهی با ستاد کل ن.م. برای تعریف، تدوین و ابلاغ سرانه های مورد نیاز در طرح های نیروهای مسلح

۱۲- تقویت جایگاه حوزه مهندسی ودجا در سطح ملی (شوراهای عالی نظیر؛ شورای عالی شهرسازی و معماری و کمیسیون امور زیربنایی دولت و شورای برنامه ریزی استان ها)

۱۳- ایجاد هماهنگی و هم افزایی، تسهیل گری و راهبری دستگاه های مختلف ملی و منطقه ای به منظور توسعه پایدار سواحل مکران و بالفعل نمودن ظرفیت ها و توانمندی های منطقه در راستای سیاست های کلان کشور

## ۵- پشتیبانی حقوقی نیروهای مسلح

### ۱-۵. اهداف

ردیف	هدف
۱	تامین قوانین و مقررات زیر ساخت حقوقی ماموریت های دفاعی با اخذ حمایت های موثر دولت و مجلس و سایر ارکان نظام
۲	نهادینه سازی تعامل با مجلس شورای اسلامی و نمایندگان مجلس و دولت در جهت اقناع سازی متقابل و ایجاد فضای تفاهم و مناسبات سازنده با نیروهای مسلح
۳	پشتیبانی حقوقی از منافع و حقوق حداکثری نیروهای مسلح در قراردادهای و دعاوی حقوقی داخلی و خارجی
۴	نظارت بر حسن اجرای قوانین و مقررات و نهادینه سازی فرهنگ قانون گرایی در نیروهای مسلح
۵	تقویت اطلاع رسانی در امور حقوقی و قوانین در سطح نیروهای مسلح
۶	پشتیبانی حقوقی از تقویت قدرت بازدارندگی در حوزه معاهدات بین المللی و موافقتنامه های دفاعی
۷	پاسخگویی به مجلس شورای اسلامی و سایر نهادهای نظارتی در چارچوب موازین قانونی

## ۲-۵. محورها و اقدامات اساسی

- ۱- ایجاد سامانه حقوقی هوشمند و بهینه سازی خدمات حقوقی نیروهای مسلح
  - ۲- رفع نیازها و خلأهای قانونی و امور حقوقی نیروهای مسلح متناسب با اقتضائات و تهدیدات احتمالی
  - ۳- اعمال نظارت نظام مند بر ابعاد حقوقی در تنظیم و عقد قراردادهای داخلی و خارجی نیروهای مسلح
  - ۴- اعمال موثر ملاحظات دفاعی در طرحها و لوایح مجلس و مقررات گذاری دولت و تعامل متقابل بخش دفاع با مجلس و وزارتخانه ها
  - ۵- بازمهندسی ساختارها و فرآیندهای حقوقی ودجا مبتنی بر رویکرد برون سپاری و توسعه تشکل های تخصصی حقوقی
  - ۶- ظرفیت سازی حقوقی و رویکردهای موثر بر کاهش اطاله دادرسی و رسیدگی به حدود ۱۵۰۰ پرونده دعاوی اخلی و مختومه شدن حداقل ۴۰۰ پرونده در سال
  - ۷- حمایت های حقوقی از مستند سازی املاک و کاهش زمینه های بروز دعاوی مرتبط با نیروهای مسلح
  - ۸- ایفای نقش فعال و هدفمند برای رسیدگی به ۱۱۲۶ پرونده ایران و آمریکا در دعاوی نظامی دیوان داوری لاهه و نیل به موفقیت مقتضی و تعیین تکلیف حقوقی ۱۰ پرونده دعاوی خارجی
  - ۹- نهایی کردن اقدامات حقوقی و سیاسی برای دریافت مطالبات در پرونده IMS مرتبط با دولت انگلیس
  - ۱۰- مقابله حقوقی در برابر تحریم ها و فشارهای خارجی بر مناسبات و قدرت دفاعی و اختلالات ناشی از تهدیدات دشمنان
  - ۱۱- شفاف سازی برخی از مقررات و قوانین مبهم خدمت نظام وظیفه با رعایت تدابیر فرماندهی معظم کل قوا
  - ۶- بودجه و اعتبارات نیروهای مسلح
- حجم و سرانه بودجه دفاعی ج.ا. ایران ، سهم آن از بودجه عمومی و تولید ناخالص داخلی در مقایسه با کشورهای برتر ، منطقه و کشورهای رقیب پایین تر است، همچنین ساختار بودجه (هزینه های جاری و بنیه دفاعی) در مقایسه با آن کشورها از منظر اثربخشی در توان دفاعی وضعیت مناسبی ندارد.

### ۶-۱- اهداف

ردیف	هدف
۱	تامین بودجه تقویت بنیه دفاعی در سطح ۵ درصد بودجه عمومی کشور (بر اساس قانون برنامه ششم)
۲	افزایش سهم اعتبارات تقویت بنیه دفاعی در بودجه بخش دفاع
۳	اصلاح ساختار بودجه و ایجاد ردیف های خاصنوسازی نیروهای مسلح و پروژه های صنعتی

### ۶-۲- محورها و اقدامات اساسی

- ۱- ایجاد ردیف های خاص در برنامه و بودجه کشور در خصوص برنامه های خاص تحولی نیروهای مسلح از جمله خرید اقلام عمده دفاعی که خارج از قواره و نسبت معمول اعتبارات تعریف می شود (خرید هواپیما- سامانه جامع دفاعی وسایر)
- ۲- ایجاد ردیف مشخص و مستقل در خصوص برنامه « خدمات رفاه و تامین اجتماعی نیروهای مسلح »
- ۳- اصلاح ساختار بودجه ای نیروهای مسلح با هماهنگی ستاد کل ن.م
- ۴- اصلاح و تامین منابع حقوق ن.م. برابر قانون خدمات کشوری



## بخش سوم: توسعه قابلیت های درونی و تحول سازمانی ودجا

### ۱- منابع انسانی

#### ۱-۱- اهداف

ردیف	هدف
۱	ارتقاء جایگاه و تصویر ودجا در سطح جامعه ( مقبولیت و جذابیت اشتغال در ودجا)
۲	دستیابی به ترکیب شایسته در بکارگیری نیروی انسانی ودجا متناسب با اهداف ودجا و توسعه صبغه نظامی در بخش های حاکمیتی
۳	کاهش سهم خروج منابع انسانی از مسیرهای غیر هدفمند با تکیه بر قابلیت سازی
۴	اصلاح ترکیب نیروی انسانی تحصیل کرده به سمت تخصص و حرفه ای گرایي و توسعه مدیران شایسته
۵	افزایش سطح رضایتمندی شغلی کارکنان
۶	ارتقاء سطح بهداشت و سلامت کارکنان متناسب با بکارگیری در شرایط پویا و سخت

#### ۱-۲- محورها و اقدامات اساسی

- ۱- بازتعریف فرایند پذیرش و جذب نیروی انسانی ودجا مبتنی بر رویکرد نوین مدیریتی و متناسب با ماهیت و فضای کسب و کار و تقویت شبکه یکپارچه صنعتی ، تحقیقاتی و خدماتی
- ۲- تقویت انگیزه ها و باورهای دینی، رفتار و فرهنگ انقلابی و جهادی کارکنان
- ۳- شناسایی، ارزیابی و پرورش استعداد های مدیریتی ودجا و جانشین پروری
- ۴- تعیین تکلیف مبانی قانونی و حقوقی استخدام و عضویت منابع انسانی در ودجا با رویکرد جذابیت و نگهداری
- ۵- ارتقاء کیفی منابع انسانی ودجا با محوریت توانمندسازی و مهارت افزایی و گذار از رویکرد مدرک گرایی به حرفه ای گرایي در برنامه های توسعه منابع انسانی
- ۶- ارتقاء سطح بهداشت و سلامت جسمی و روانی نیروی انسانی ودجا

#### ۲- معماری و روابط سازمانی

#### ۱-۲- اهداف

ردیف	هدف
۱	دستیابی به سازمانی متناسب و اندازه از منظر ساختار سازمانی ، بافت و ترکیب مشاغل منطبق با مأموریت ها
۲	دستیابی به سازمانی دانش بنیان و کارفرما و پاسخگو
۳	دستیابی به الگوهای تعاملی موثر و کارآمد در برقراری روابط در درون بخش دفاع و سایر بخش های کشور اعم از بخش دولتی ، خصوصی تعاونی
۴	ارتقاء سطح نقش آفرینی ستاد ودجا به سطح راهبردی و حاکمیتی
۵	اجرای کامل اساسنامه های قانونی سازمان ها و ایفای نقش واقعی ارکان مدیریت سازمان

۲-۲- محورها و اقدامات اساسی

- ۱- ایجاد ستاد حاکمیتی سیاست‌گذار و ایجاد نهاد کارفرمایی قدرتمند با قابلیت مدیریت دستیابی
- ۲- تثبیت نظام نوین مدیریت با تفکیک و هویت بخشی کامل حوزه حاکمیتی و حوزه شرکتی
- ۳- ایجاد تفاهم و توافق راهبردی در میدان تعاملات ودجا، نیروهای مسلح و دولت در خصوص حوزه های نقش افرینی و مسئولیت ودجا در بخش دفاع و ملی
- ۴- یکپارچه سازی مجموعه صنایع دفاعی جهت ایجاد زنجیره ارزش صنعتی - تحقیقاتی هم افزا و پیوسته و با ساختار شبکه ای هدفمند
- ۵- تغییر رویکرد اداره سازمانهای ودجا و بازمهندسی ساختارها ، فرایندها و ارتباطات سازمانی مبتنی بر الگوهای نوین کسب و کار و متناسب با ماهیت و منطق فضای کسب و کار صنعتی، تحقیقاتی و خدماتی
- ۶- احیاء و پایبندی به اجرای کامل اساسنامه های سازمانها و شرکت های تابعه ودجا با تاکید بر هویت بخشی به ارکان سازمان (احیاء و تثبیت ارکان حاکمیت شرکتی) ، همراستایی با تدابیر و سیاستهای فرماندهی معظم کل قوا و بهره گیری حداکثری از ظرفیتهای و تمرکز بر اولویت ها
- ۷- بازنگری در بسترهای حقوقی و زیرساخت های نهادی به منظور ایجاد فرصت های پایدار
- ۸- افزایش ضریب مصون سازی امنیتی و حفاظتی ودجا با تاکید بر تداوم و توسعه امنیت پروژه های راهبردی ، شبکه تامین اقلام و تجهیزات گلوگاهی، فناوری اطلاعات و ارتباطات و سامانه های کنترلی و همکاری های صنعتی و تحقیقاتی و فعالیتهای اقتصادی

